

ANWENDERBERICHT

Versicherungskammer Bayern (VKB) | Versicherungsbranche

Integrierte Kostenplanung

Die Versicherungskammer Bayern (VKB) entschied sich für eine neue übergreifende Plattform ihrer Konzernkostenplanung. Die fachliche Betreuung und Gesamtkoordination des Projekts lag bei der Managementberatung Horváth & Partner. pmOne war mit der Erstellung des technischen Konzepts sowie der Implementierung beauftragt. Zudem übernahm pmOne das Training und betreute den Support. Jetzt steht der VKB ein einheitliches Planungstool für die zahlreichen im Konzern verbundenen Versicherungsunternehmen und Sparten zur Verfügung.

HERAUSFORDERUNG: VERSICHERUNGSBRANCHE IM DIGITALEN UMBRUCH

Versicherungen befinden sich in einem dynamischen Marktumfeld: Prozesse werden digitaler und zugleich komplexer. Für ein weitverzweigtes wachsendes Unternehmen wie die VKB zeigte sich im Zuge der Digitalisierungstransformation vor allem Bedarf an einer umfassenden Kostensteuerung. Da die Konzernstruktur der VKB eine Vielzahl von Steuerungsobjekten und -dimensionen beinhaltet, war ein einheitlicher Blick auf die Kosten eine organisatorische und technische Herausforderung. Zudem sollte die Steuerung flexibler erfolgen und schneller auf Marktanforderungen reagieren. Auch die wesentlichen Dienstleistungsbeziehungen im Geschäftsmodell sollten besser berücksichtigt werden.

LÖSUNG: ÜBERGREIFENDE PLATTFORM MIT INTEGRIERTER KOSTENPLANUNG

Um alle Anforderungen zu erfüllen und künftig eine gemeinsame, konsistente Datenbasis zu haben, kam die übergreifende Plattform für Finanzplanung CCH® Tagetik zum Einsatz. Grundvoraussetzung für die erfolgreiche Implementierung der Lösung war eine neue Steuerungslogik, die reale Zusammenhänge abbildet und Planungsprozesse optimiert. Darauf aufbauend unterstützt die Systemarchitektur mit pmOne Connect die gesamte Informationsstrecke von der Dateneinbindung der SAP-Vorsysteme, inklusive einer Harmonisierung der Datenstrukturen und Verbesserung der Datenqualität bis zum Reporting und der Analyse unterschiedlichster Planungsszenarien.

- ⊕ Integrierte Kostenplanung und -steuerung für den gesamten Konzern
- ⊕ Mehrwerte durch erhöhte Transparenz, Flexibilität und schnellere Prozesse

ERGEBNIS: EFFEKTIVE ZUSAMMENARBEIT ALLER AM PLANUNGSPROZESS BETEILIGTEN

Die VKB verfügt über ein vorwärts gerichtetes Planungs- und Steuerungsmodell mit klar definierten Aufgaben, Rollen und Verantwortlichkeiten. Zudem arbeitet die VKB flächendeckend mit einer einheitlichen Plattform für Planung und Reporting. Mit dem neuen System generiert das Unternehmen echte Mehrwerte wie erhöhte Kostentransparenz, flexiblere und beschleunigte Planungsprozesse sowie eine verbesserte Datenkonsistenz. Auch unterschiedliche Steuerungsperspektiven können eingesehen werden. So verbessert die erhöhte Datentransparenz das effektive Zusammenarbeiten aller am Planungsprozess Beteiligten. Das Management profitiert bei strategischen Entscheidungen und kann kostenintensive Prozesse und Ineffizienzen zielgerichtet optimieren.

„Die Lösung erleichtert die Planung und schafft Mehrwerte, da die Kosten-Leistungsbeziehungen ersichtlich werden. Durch die Transparenz, Effizienz und Effektivität der Kostenmanagementprozesse wird das Management in seinen Kernaufgaben unterstützt. Die umfassende Budgeteinsicht lässt sich perfekt in Einklang mit strategischen Zielsetzungen bringen und ist die Basis einer nachhaltigen Kostenbewirtschaftung.“ HERBERT MODER, Abteilungsleiter Konzernkostencontrolling | VKB

IoT
Cloud
Visualisierung
Planung
Konsolidierung
Advanced Analytics

pmOne Connect Cn

Wolters Kluwer | CCH® Tagetik



FRANK SCHMIDT
Director CPM Consulting

pmOne AG
kontakt-cpm@pmone.com